

Barsk turnaround i jysk bølgepapfabrik

Norskejede Peterson Packaging har efter et samlet underskud på 165 mio. kr. de seneste fem år fået et gennembrud med et beskedent plus

■ **EMBALLAGE**
Af Oskar Lund

Efter et samlet trecifret tab i millionklassen de seneste fem år begynder den danske producent af bølgepapemballage Peterson Packaging A/S omsider at se lys forude. Vækst i omsætningen kombineret med en barsk turnaround betyder, at de norske ejere for første gang kan konstatere et overskud.



Med hovedsæde i Randers har Peterson Packaging trods krisen øget omsætningen med 5 pct. til 315 mio. kr. i 2011 fra 299 mio. kr. året før. Resultatet før skat er forbedret kraftigt til et overskud på 500.000 kr. fra et underskud på 32 mio. kr. i 2010.

Hver sten er vendt

“Isoleret set er det et meget beskedent overskud. Men alligevel er det et afgørende gennembrud efter en barsk turnaround, som har været en hård rejse for både ledelse og medarbejdere. Hver en sten er blevet vendt, og hver en udgiftspost er gået igennem til sidste krone. Det betyder også, at vi kender vores forretning i



en grad, som er helt unik,” siger Dan Johannessen, adm. direktør i Peterson Packaging og siden sidste efterår topchef for hele den norske Peterson-koncern.

I 2006 blev virksomheden med fabrikker i både Randers og Næstved solgt til den norske Peterson-koncern, der er global leverandør af papir og emballageløsninger med fokus på

Norden. Sælgeren var emballagegiganten Jefferson Smurfit Group. Det danske selskab leverer bølgepapemballage til fødevarer-, møbel- og metalindustrien med Danish Crown,

FAKTA | 5 udfordringer for Peterson Packaging

- Den generelt usikre økonomi i Europa – den største udfordring, der overskygger alt andet
- Tåbelige lovforslag, der skader konkurrencekraften
- Uberegnelige råvarebevægelser – intet er normalt længere
- Overenskomster, der svækker konkurrencekraften
- Kapacitet skal tilpasses efterspørgsel

oskar

Dan Johannessen er både adm. direktør i Peterson Packaging og det norske moderselskab Petersen AS. Arkivfoto: Søren Holm/Chili

Tvilum og Grundfos de største kunder.

Siden 2006 har Peterson Packaging tabt sammenlagt 165 mio. kr. under norsk ejerskab. Reelt har virksomheden ikke tjente penge siden 1997.

Nordmænd har tillid

“Jeg forstår godt, hvis nogen undrer sig over, at vores norske ejer ikke for længst har skilt sig af med virksomheden efter så store og vedvarende underskud. Men det skyldes, at nordmændene har tillid til, at vi vil komme til at tjene penge,” siger Dan Johannessen.

Den negative egenkapital på 28 mio. kr. i virksomheden skal reetableres via driften.

For Peterson var opkøbet i Danmark også strategisk, idet koncernen dermed også fik en afsætningskanal for sin papirproduktion.

Den gennemførte turnaround har betydet, at antallet af medarbejdere i danske Peterson Packaging er halveret

til 170 ansatte fra 341 ansatte, da hele processen begyndte. Desuden er der løbende investeret i en modernisering af maskinparken og en automatisering af produktionen, som dermed er blevet mere effektiv og konkurrencedygtig.

Lille dværg

De største konkurrenter er irske Smurfit Kappa og svenske SCA med en global koncernomsætning på henholdsvis 8 mia. og 10 mia. euro. I sammenligning med dem er Peterson kun en dværg.

“Peterson er kun en lille regional spiller på det danske, norske og svenske marked. Men det giver også fordele i form af stor fleksibilitet og hurtige beslutningsveje,” siger Dan Johannessen.

I 2012 forventer han i Danmark en indtjening på niveau med året før, fordi der stadig vil være store finansielle omkostninger på leasingaftaler på produktionsudstyret, som først udløber i år.

“Til gengæld vil de finansielle udgifter falde mærkbart fra 2013 og løfte indtjeningen, selv om omsætningen ikke vokser,” forklarer Dan Johannessen.

oslu@borsen.dk

Normal pris kr. 1.825,-
TILBUDET gælder alle
fredage i januar og
februar 2012



GOURMETOPHOLD...

Munkebjerg Hotel her de ideelle omgivelser til forkælelses weekend. Vi er omringet af frodige bøgeskov og har en storslået panoramaudsigt ud over Vejle Fjord. Se mere på www.munkebjerg.dk

Gourmet opholdet indeholder...

- Eftermiddagskaffe og kage
- Velkomstchampagne og appetizer i vinkælderen
- 5 retters sæsonmenu inklusiv en velvalgt vinmenu i vores anmelderroste gourmet restaurant Tree-Top.
- Overnatning på luksuriøst Tree-Top værelse og stor morgenbuffet.
- Fri afbenyttelse af Munkebjerg Fit & Relax
- Gratis entre til Casino Munkebjerg



Munkebjergvej 125
7100 Vejle
Tlf. +45 7642 8500
info@munkebjerg.dk
www.munkebjerg.dk

FREDAGS
TILBUD
1.625,-
PR. PERSON



MUNKEBJERG HOTEL

Dansker leder norsk koncern

■ **KARRIERE**
Af Oskar Lund

Den 42-årige Dan Johannessen har gennemført en turnaround i danske Peterson Packaging så godt, at han nu er sat i spidsen for at vende udviklingen i hele den norske Peterson-koncern, som omsætter for 2,8 mia. norske kroner og beskæftiger 1300 medarbejdere i Danmark, Norge og Sverige.

Spændende udfordring

“Ejerne har bedt mig om at gøre det samme i Norge og Sverige, som jeg har gjort i Danmark. For mig er det en spændende udfordring at overføre en dansk model til to andre lande, hvis virksomhedskultur er vidt forskellig fra Danmark,” siger Dan Johannessen.

Han blev hentet til Peterson Packaging i Randers som ny topchef i 2006 for at sætte en turnaround efter at have været ansat i den Østrig-baserede emballagegigant Mondi med hovedsæde i Wien.

Mere konsensusprægede

Hverken svenske eller norske virksomheder er vant til de ekstremt hurtige og aggressive forandringsprocesser, som mange danske virksomheder har været igennem både før og under krisen.

“Både nordmænd og svenskere er meget mere koncen-

susprægede end danskere,” siger topchefen.

Peterson AS med hovedsæde i Moss syd for Oslo er en koncern med en dansk, to svenske og fire norske fa-

“Udfordringen er at overføre en aggressiv dansk forandringsproces”

Dan Johannessen, topchef i norske Peterson AS

brikker inden for emballage. Desuden har koncernen to norske papirfabrikker. Den tidligere familieejede koncern ejes i dag af en bred kreds af norske industriinvestorer, som også er aktive inden for ejendomssektoren. Den største enkeltaktionær har 24 pct. af aktierne.

Papir har det svært

Mens emballageaktiviteterne ligesom i Danmark også begynder at vise overskud i Norge og Sverige efter en række år med underskud, har papirproduktionen det stadig svært. Mellem jul og nytår fik Peterson-koncernen finansielle garantier fra både Norges største bank, DNB, og den norske fond Innovation Norge. Koncernen har en negativ egenkapital og en gæld på 300 mio. norske kroner.

“Gælden er ikke foruroligende set i forhold til den samlede omsætning på 2,8 mia. norske kr. Vi skal ikke bekymre os om gælden, men om at få koncernen til at give overskud. Dét skal vi bruge vores kræfter på,” siger Dan Johannessen.

oslu@borsen.dk

Peterson Packaging A/S 2011

Ejer	Peterson AS
By	Randers
Omsætning	315 mio. kr.
Resultat før skat	500.000 kr.
Egenkapital	-28 mio. kr.
Antal ansatte	170

HC

CONTAINER

STØTTER



Bliv en del af Danmarks Indsamling på danmarksindsamling.dk/virksomheder

Er du klædt på til tidens vilkår?



JKS bringer overskuddet tilbage til din virksomhed

Forholdene på markedet skifter hurtigt lige nu. Budgetterne revideres i et væk og omkostningerne står konstant for skud. Det er tidens vilkår. Der er dog stadig store muligheder for de hurtige og omstillingsparate – hvis de evner at geare op uden at forpligte sig til ekstra, faste omkostninger.

Derfor er tiderne ikke til fastansatte medarbejdere, der sidder i venteposition. Fleksibiliteten, evnen til hurtigt og effektivt at kunne tilpasse sig markedets vilkår, er blevet en strategisk faktor. Her kommer JKS ind i billedet.

JKS er din lokale bemandingspartner med dygtige medarbejdere til rådighed over hele landet. Vi løser små og store opgaver i administrationen, på byggepladsen og i produktionen - inden for alle brancher og faggrupper.

Vi kan hjælpe dig, uanset om dit behov er akut eller længerevarende. Du betaler kun for den anvendte tid, og har ingen yderligere forpligtelser - og undgår dermed unødige spekulationer.

Det er overskud - på enhver tænkelig måde.

Find dit nærmeste lokalkontor på jks.dk eller kontakt os på tlf. 70 150 750.



 vikar
branchen

JKS er godkendt af VikarBranchen i DI. Godkendelsesordningen er din sikkerhed for en god og seriøs bemandingsløsning uden ubehagelige overraskelser.

JKS a/s
Tlf. 70 150 750
www.jks.dk

JKS

medarbejdere til tiden